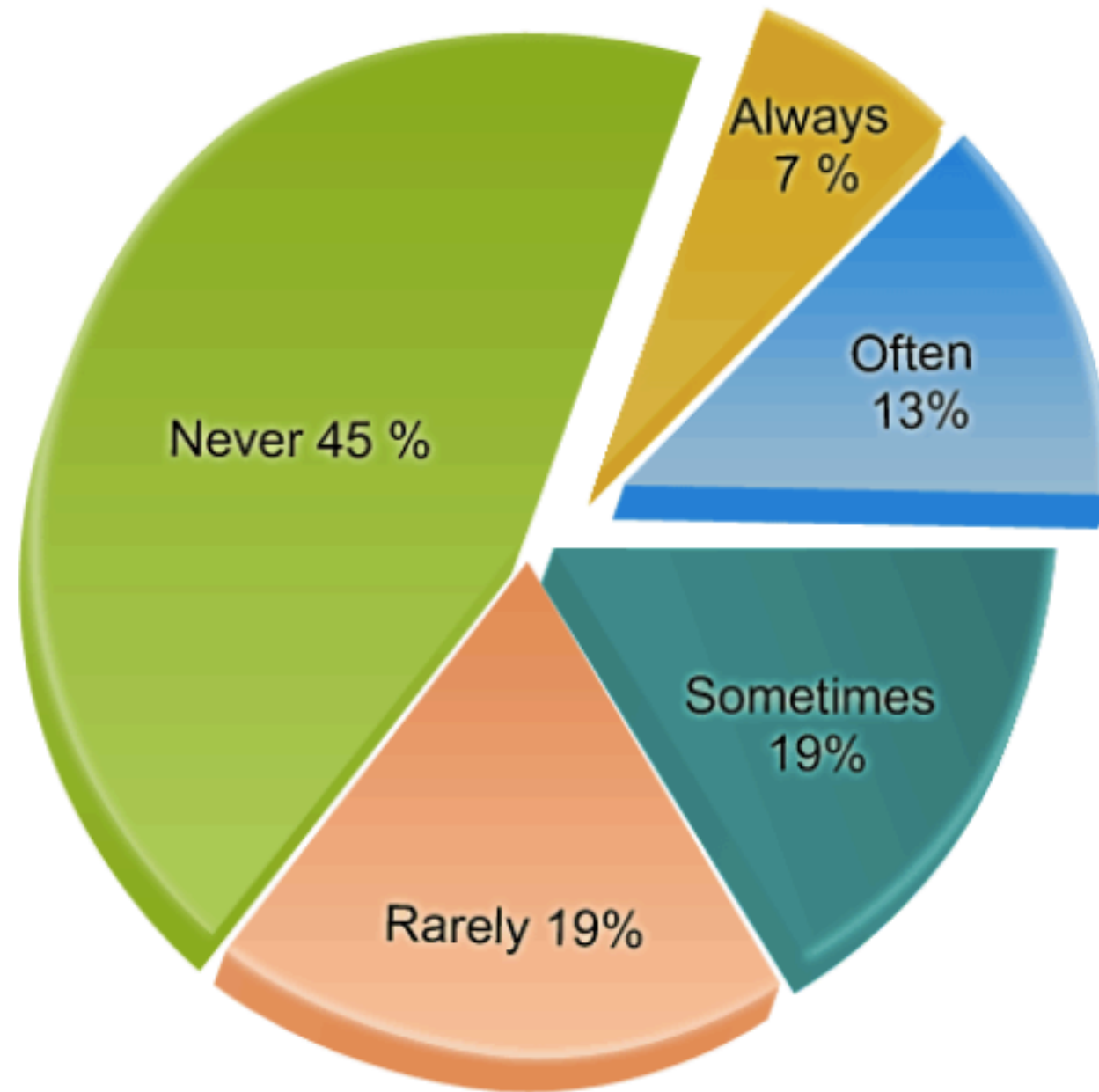


Project management is a matter of compromise ... choose the functional scope as adjustment variable

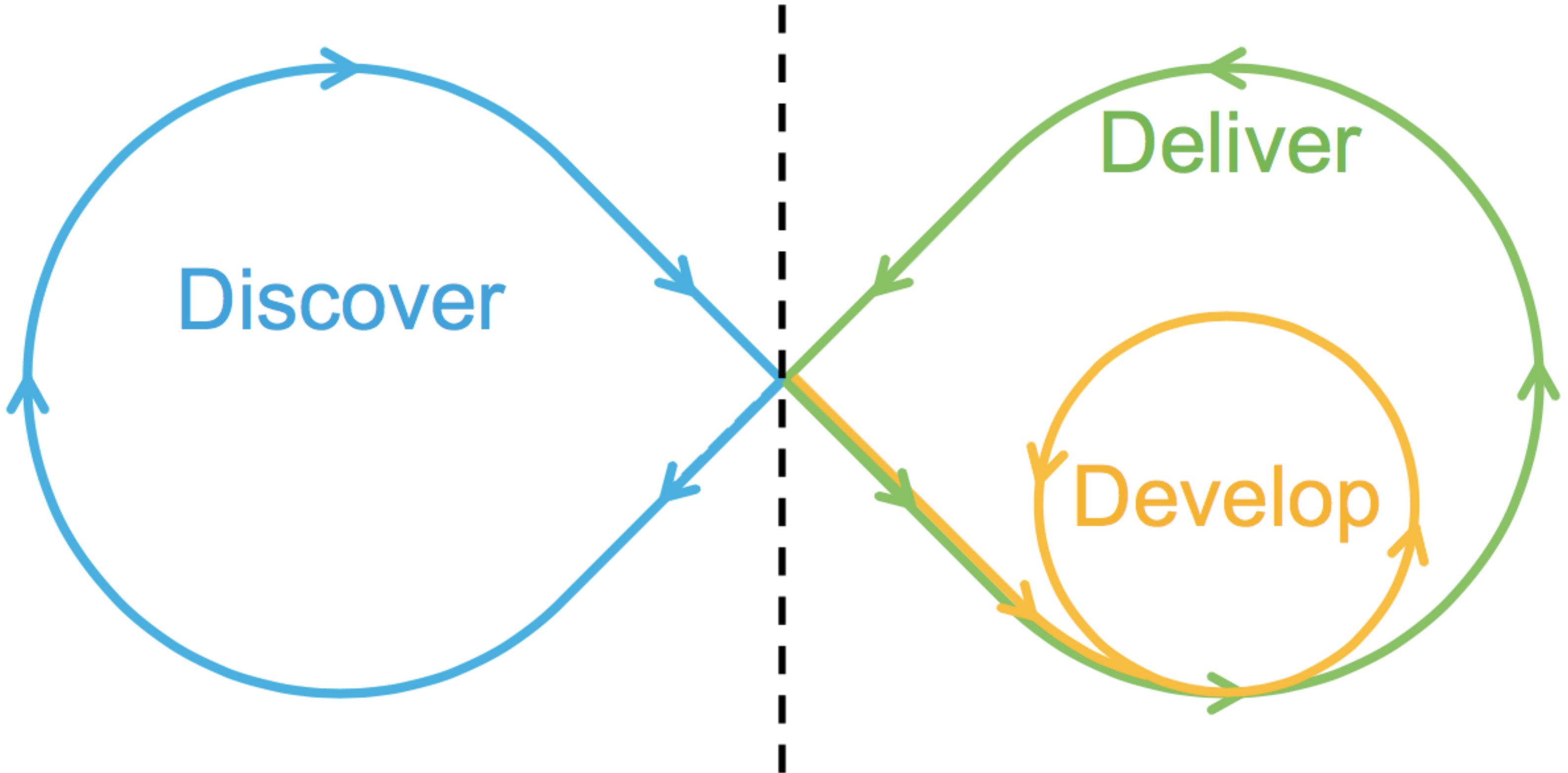
45% of the features are **never** used



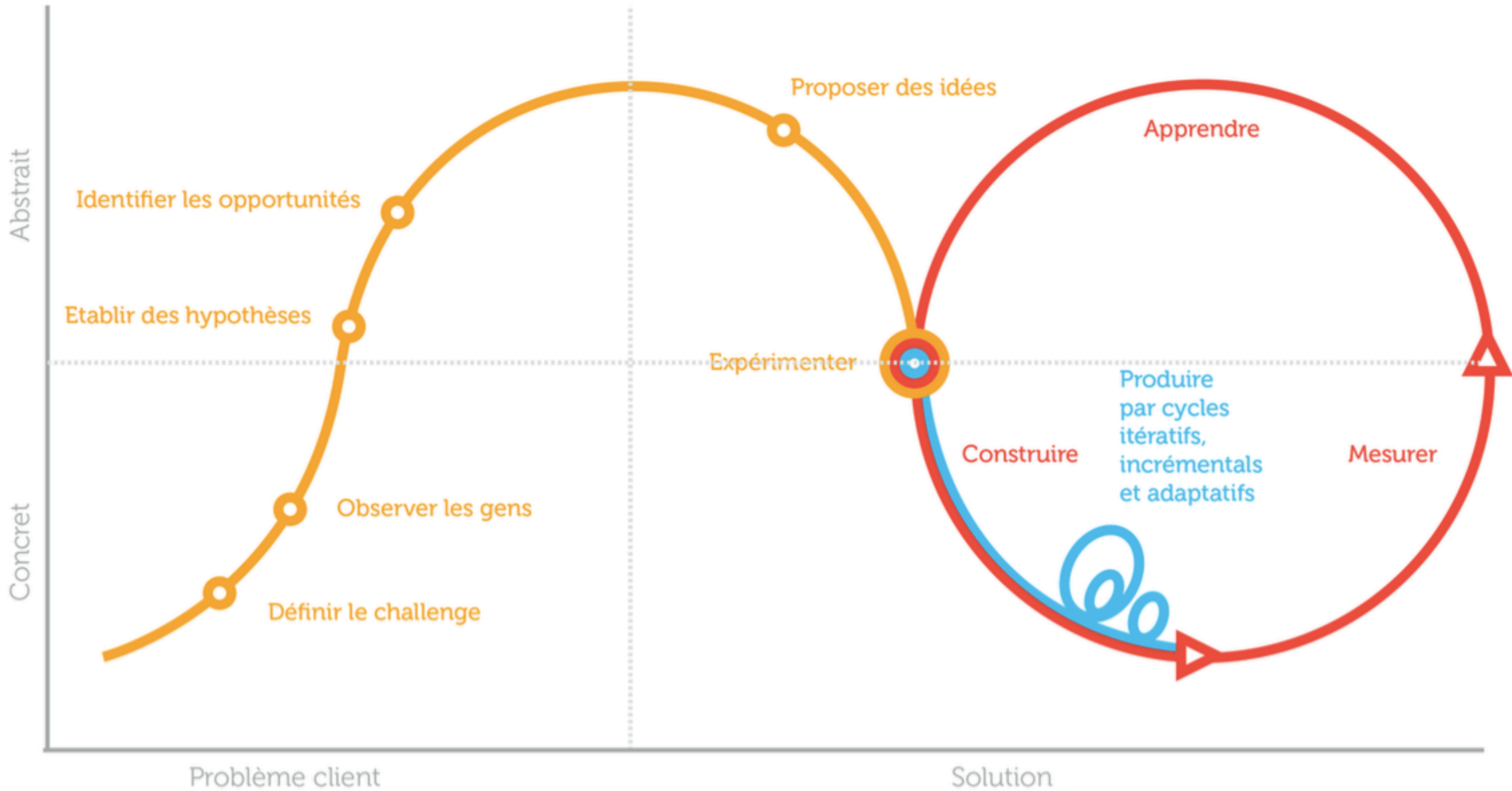
20% of the features are **often** used



Invest your **time** and focus your energy
on features that will be used



Le Design Thinking découvre des clients



design thinking

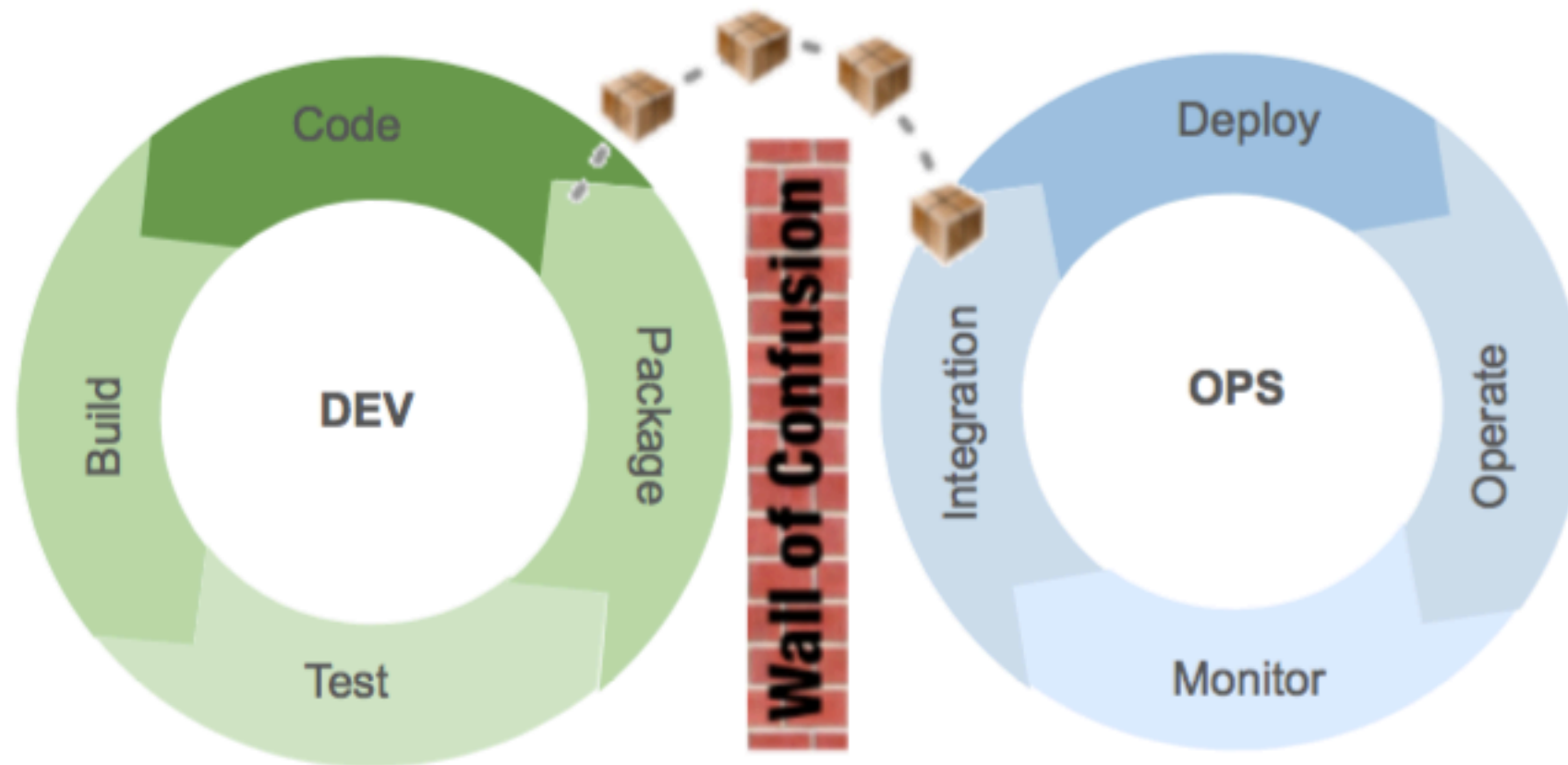
lean startup

agilité

The wall of confusion

Agility of developments

Operations / ITIL



Extend Agile to Operations

Agile Development

Agile Deployment

DEVOPS



Release Management

Continuous Integration

Continuous Delivery

Continuous Deployment

Software Factory

Environments Management

Features

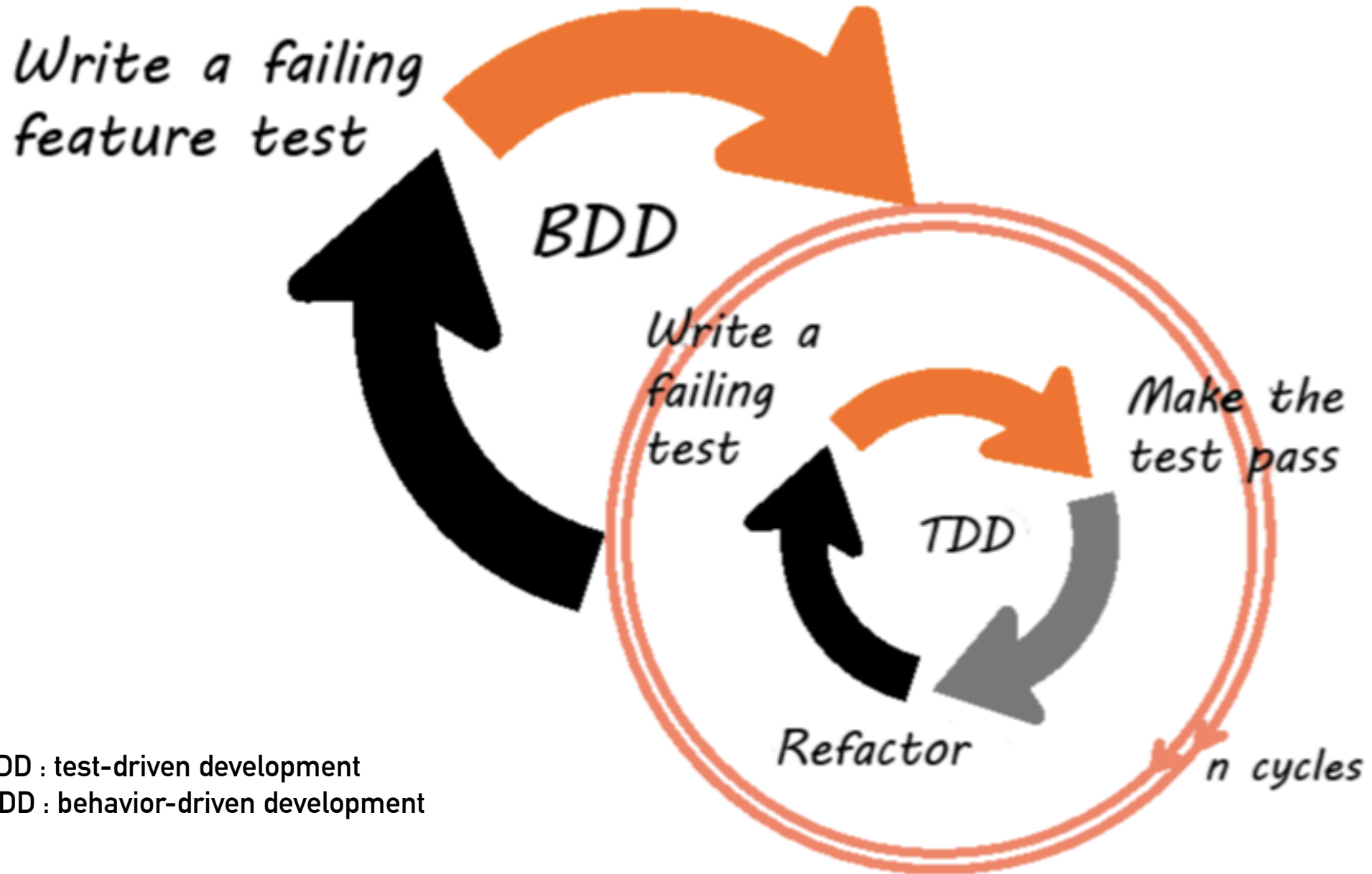
Quality Assurance

Releases

IaaS

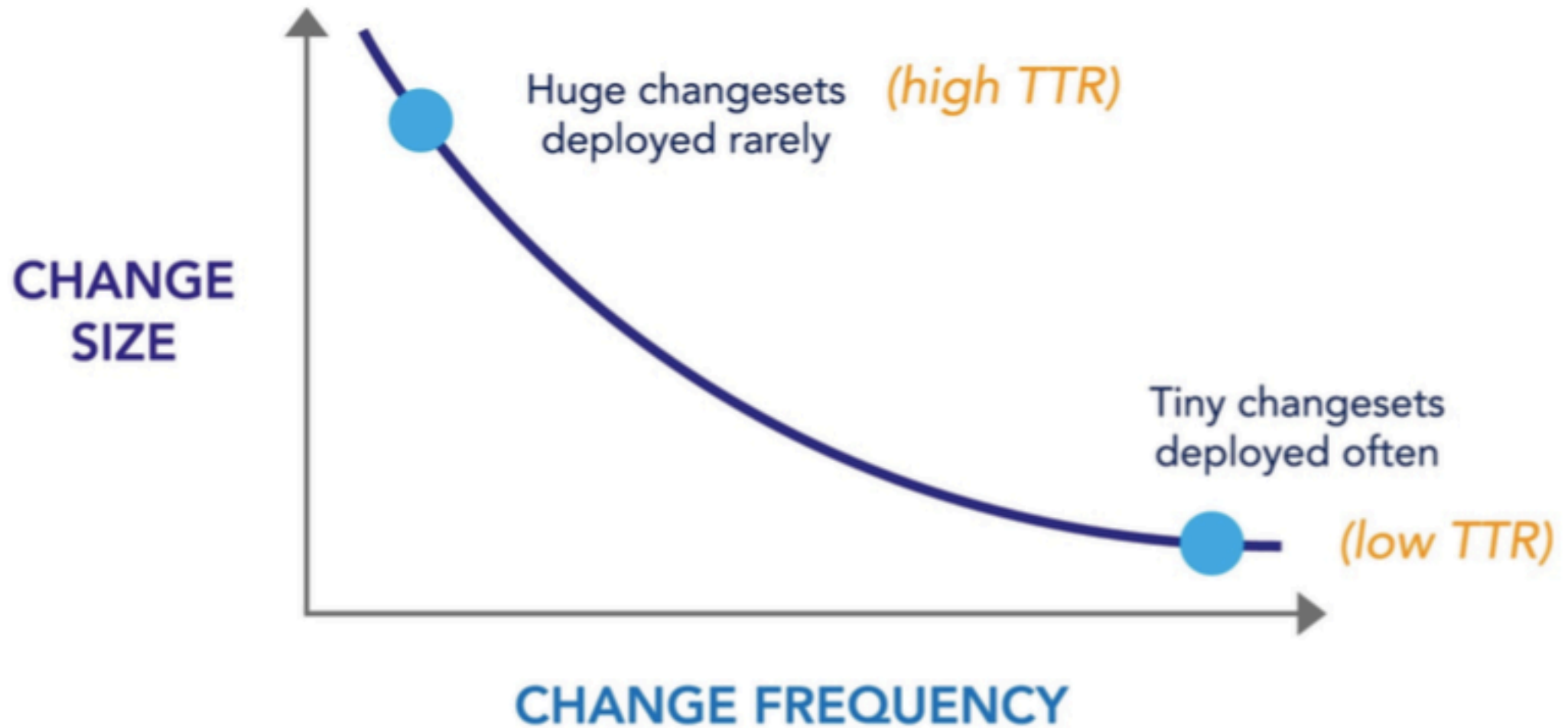
PaaS

SaaS



TDD : test-driven development

BDD : behavior-driven development

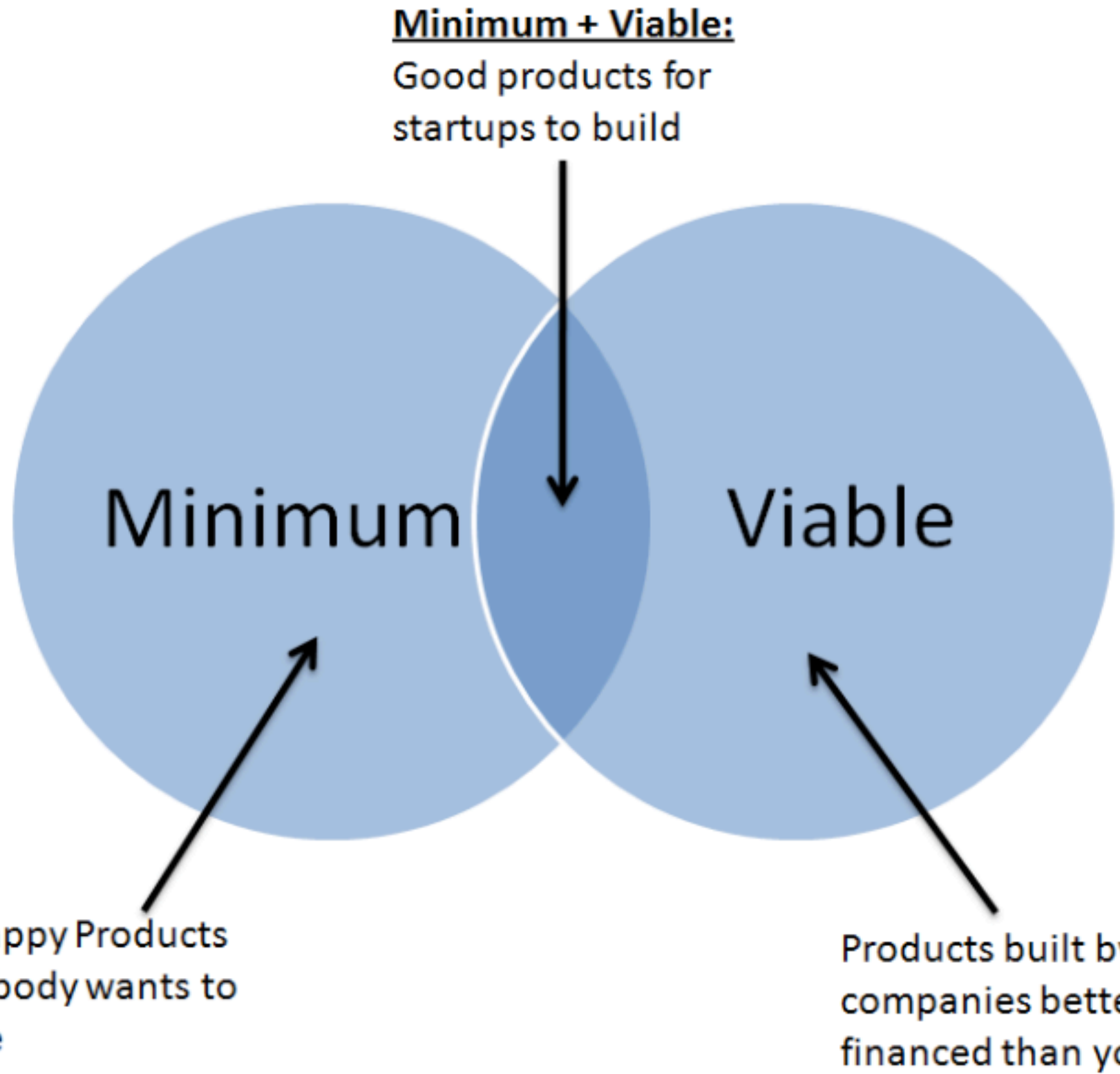
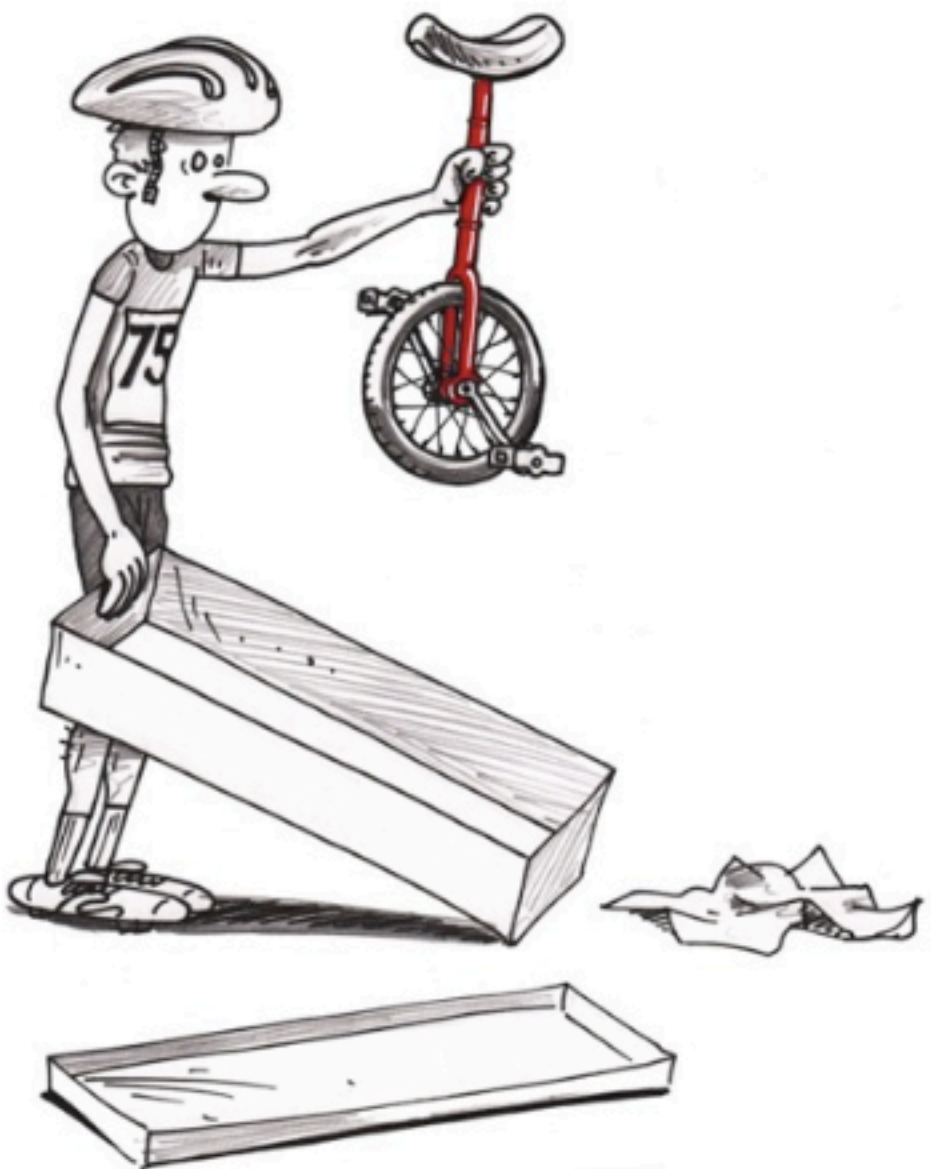


John Allspaw, Etsy

<http://www.slideshare.net/jallspaw/ops-metametrics-the-currency-you-pay-for-change>

A **product** with the **minimum features** to reach a **certain goal**.

MINIMUM VIABLE PRODUCT

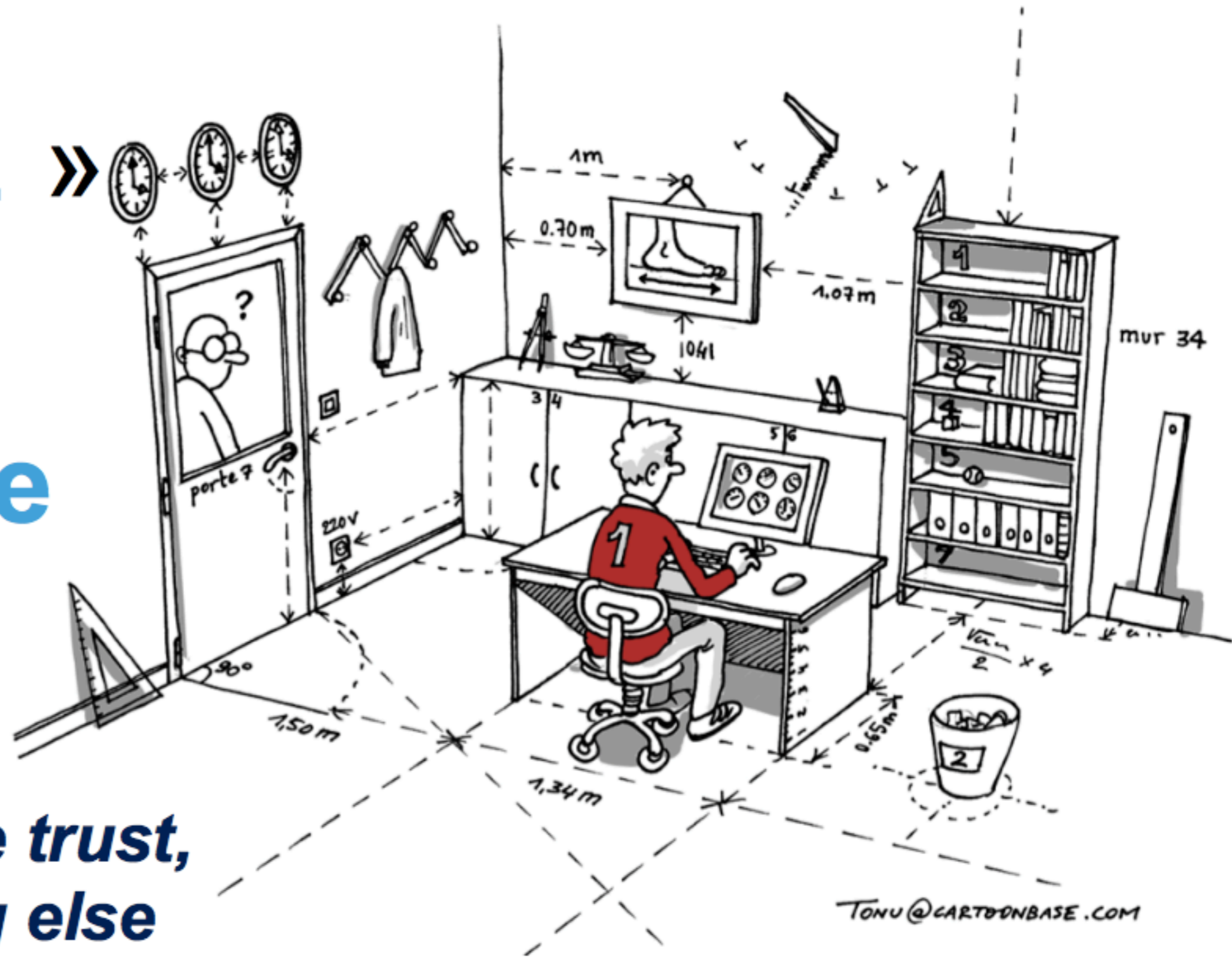


We won't say
anymore:

« I think that... »

But

« I'll measure
that... »



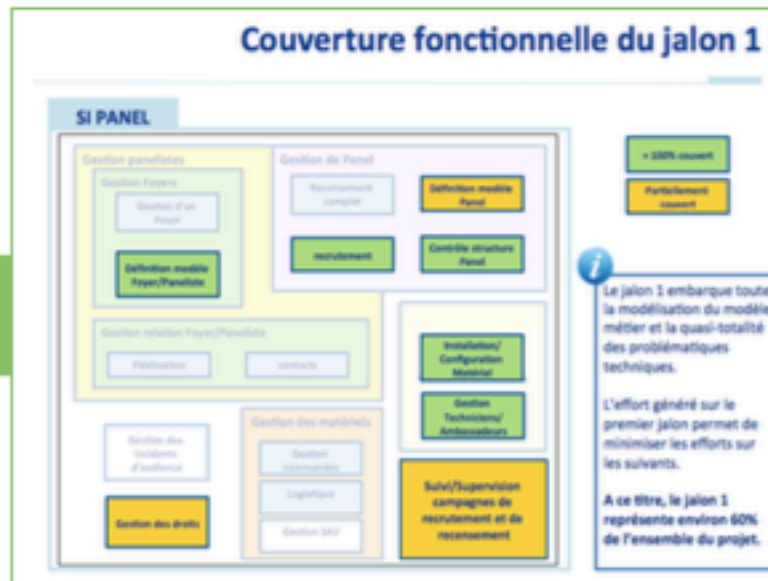
« In God we trust,
everything else
we measure »





The Project Plan describes the strategy of implementation, the project organization, rough estimation, the roadmap, risks, etc.

Scope

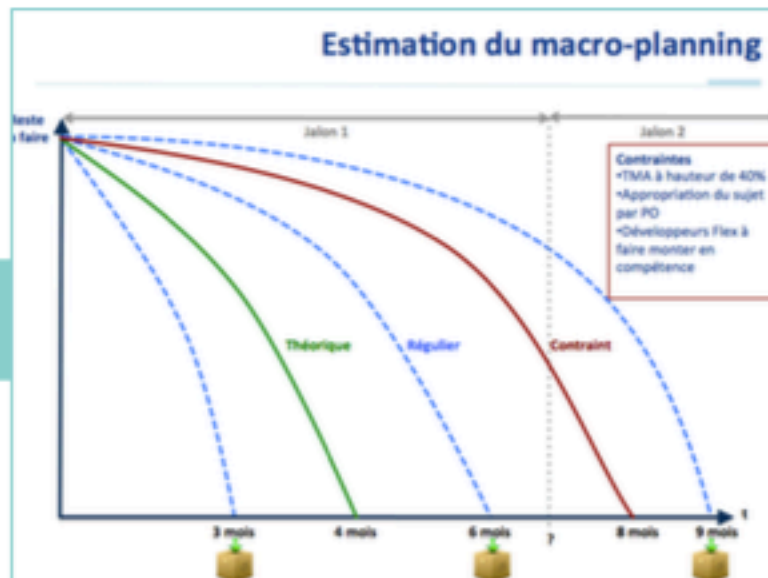


Risques

Risque	Criticité	Probabilité	Mitigation
Déengagement métier	***	**	Impliquer hebdomadairement les acteurs métier durant tout le déroulement de la reforme.
Lancer et lancer le premier jalon et s'arrêter en vol	**	*	Démarrer le cadrage du 2e jalon pendant le 1er
Le périmètre change trop souvent car la vision est encore floue (ex : gestion métier)	*	*	Mise en place d'atelier d'arbitrage fonctionnel hebdomadaire
Perte de la relation DS/Métiers engagés lors du cadrage	***	***	Staffer deux profils (A/MOA en mi-temps)
Pas de personne identifiée pour un profil (A/MOA, Possible surcharge sur PO	***	***	Staffer deux profils (A/MOA en mi-temps)
SMI Flex sans développeurs Flex	**	***	Recruter un développeur Flex ou ne pas développer du tout avec Flex
Plan 1 (le cadrage d'arrête avec développements repoussés ad vitam)	**	**	Démarrer immédiatement sur des stories qui n'impactent pas les chantiers transverses

Quality

Roadmap



Macro-chiffrage du jalon 1

Scénario utilisé pour le chiffrage : contraint (8 mois)

Rôle	Quantité	ETP	Total jalon 1
Product Owner	1	1	160 JH
(A)MOA	2	0,5	160 JH
Architecte	1	1	160 JH
Développeurs	4	0,6 (TMA absolue)	384 JH (TMA absolue)
Tech Lead agile	1	0,5 (fixe)	80 JH
Utilisateurs	2	0,25	80 JH
Métier	2	0,25	80 JH
Total	13	4,1	1104 JH

Pour information, pour le scénario théorique, le total est de : 592 JH

Costs



Business Activities

Map of the Features

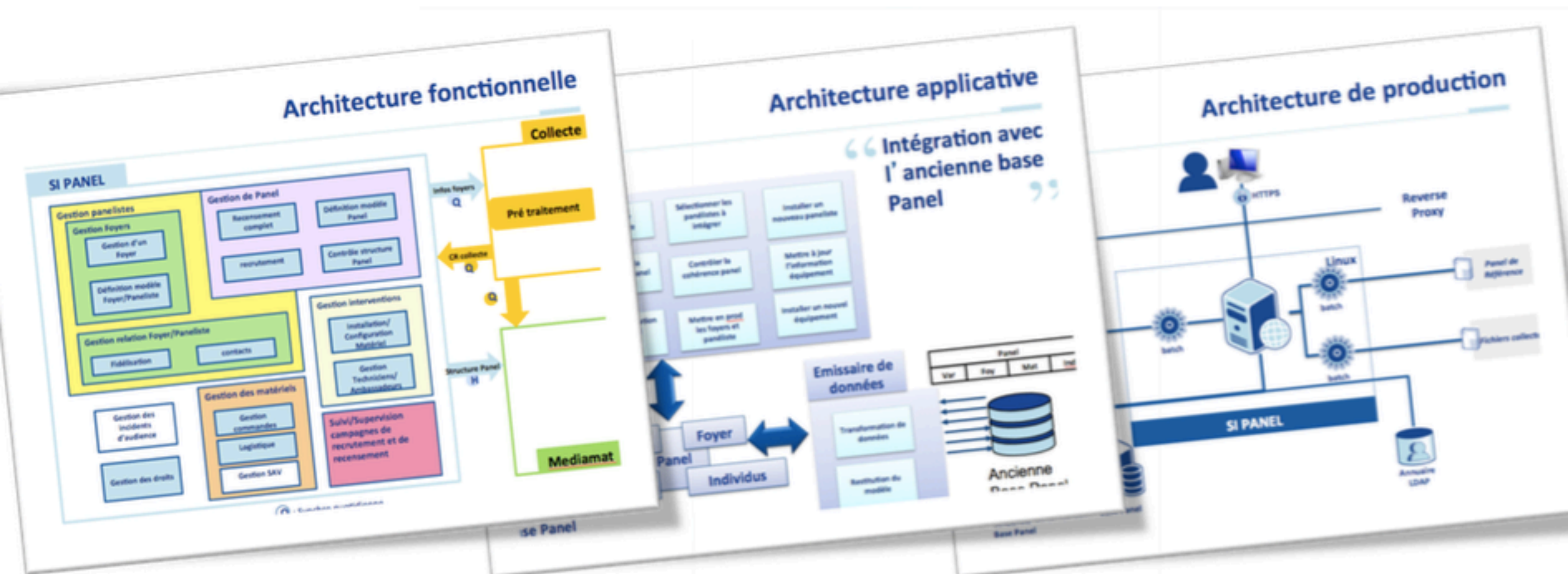
	GERER LA BASE RADIO	RECHERCHER	GERER LES CITATIONS	GERER LES LISTES	STATISTIQUES	GERER LES DROITS
ESSENTIEL	CRUD STATION TRACER LES MAJ IMPORTER LA BASE RADIO ACTUELLE AJOUTER UN CHAMP A LA BASE RADIO GERER DES DATES DE VALIDITE DES STATIONS	RECHERCHER EN MULTICRITERE DANS LES STATIONS	IMPORTER UN LOT DE CITATIONS AFFECTER UNE CITATION VALIDER UNE AFFECTATION VALIDER UN LOT DE CITATIONS MODIFIER UNE AFFECTATION	CRUD LISTE EXPORTER UNE LISTE		
CONFORT	CRUD AGREGAT IMPORTER LES MAJ DES CTR IMPORTER LES AGREGATS ALIMENTER LA DAMS EN DONNEES DE REFERENCE	EXPORTER UN RESULTAT DE RECHERCHE RECHERCHER EN MULTICRITERE DANS LES CITATIONS RECHERCHER EN MULTICRITERE DANS UNE LISTE DE RADIO	ARCHIVER UN LOT DE CITATIONS VERIFIER AUTOMATIQUEMENT UN LOT DE CITATIONS	IMPORTER LES LISTES ACTUELLES	CONSULTER LES STATISTIQUES SUR LES CITATIONS	S'AUTHTENTIFIER POUR EFFECTUER UNE MODIFICATION
LUXE	« CRÉER COMME » UNE STATION CRUD ZONE DE PLANIFICATION IMPORTER LES ZONES DE PLANIFICATION PROPOSER UN CODE STATION	RECHERCHER EN FULL TEXT RECHERCHER EN PHONETIQUE		CALCULER UN CONTENU DE LISTE	CONSULTER LES STATISTIQUES SUR LA BASE RADIO	CRUD UTILISATEUR

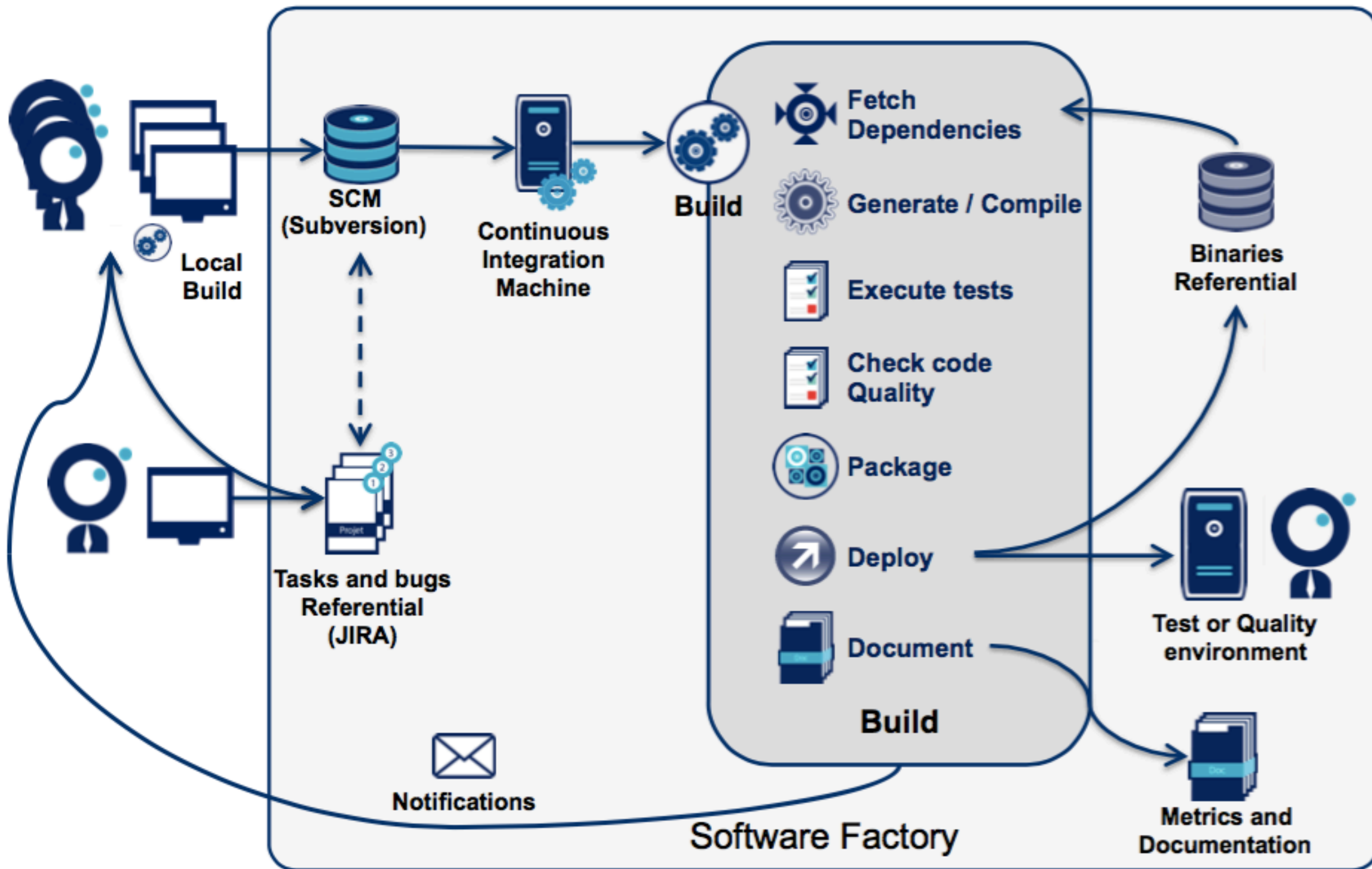
Time



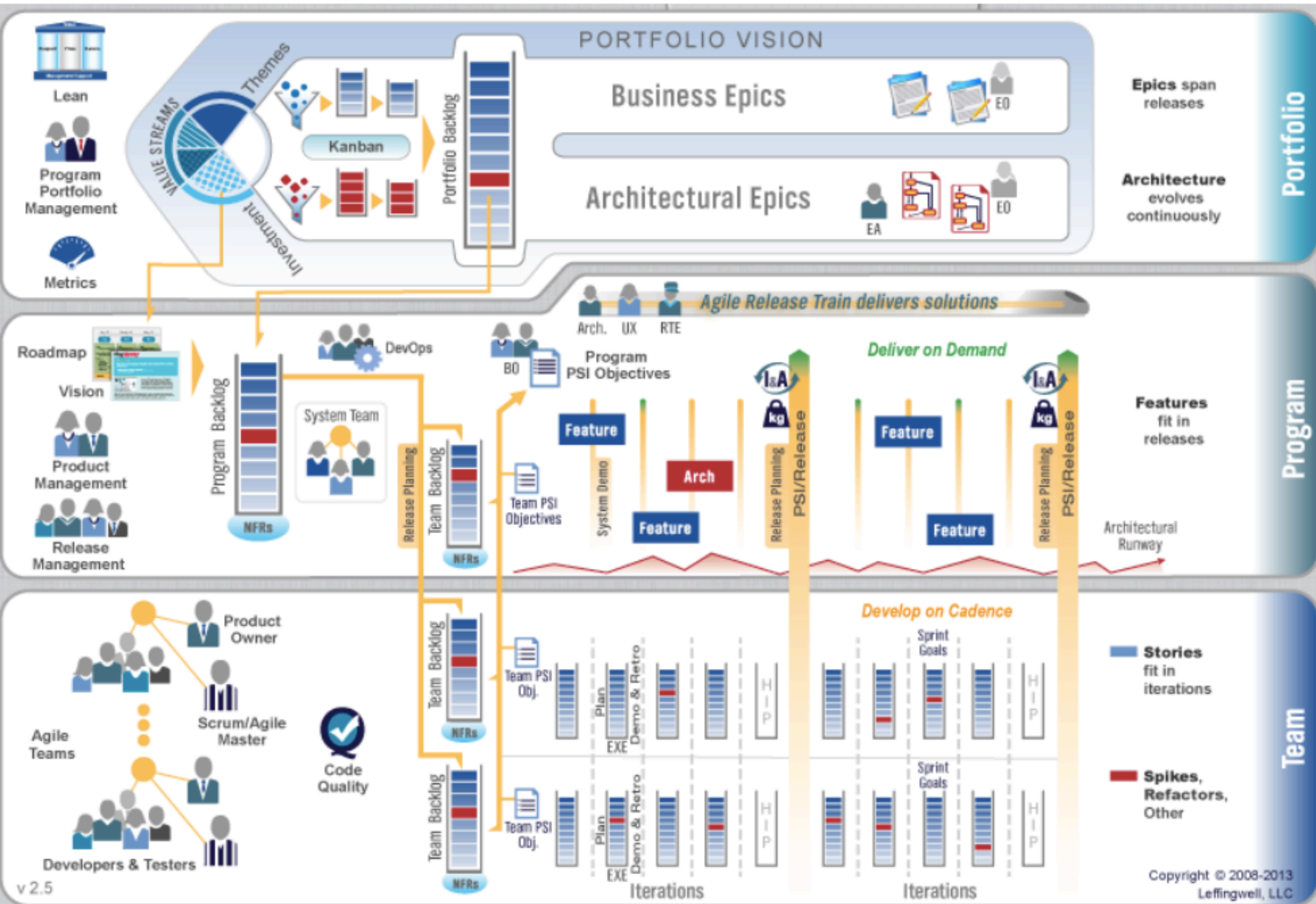
The General Architecture Document deliverable:

- The functional architecture
- The applicative architecture
- The technical architecture
- The system architecture





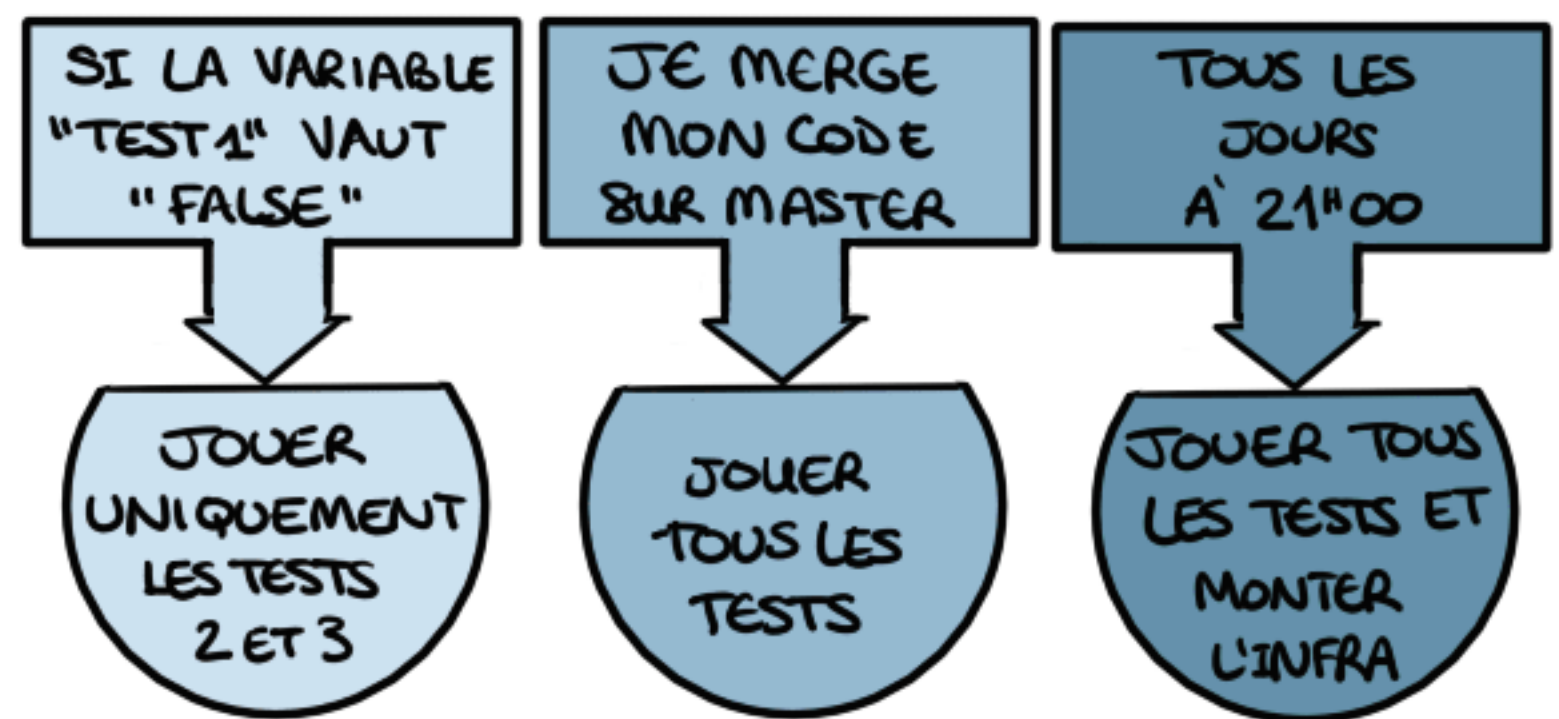
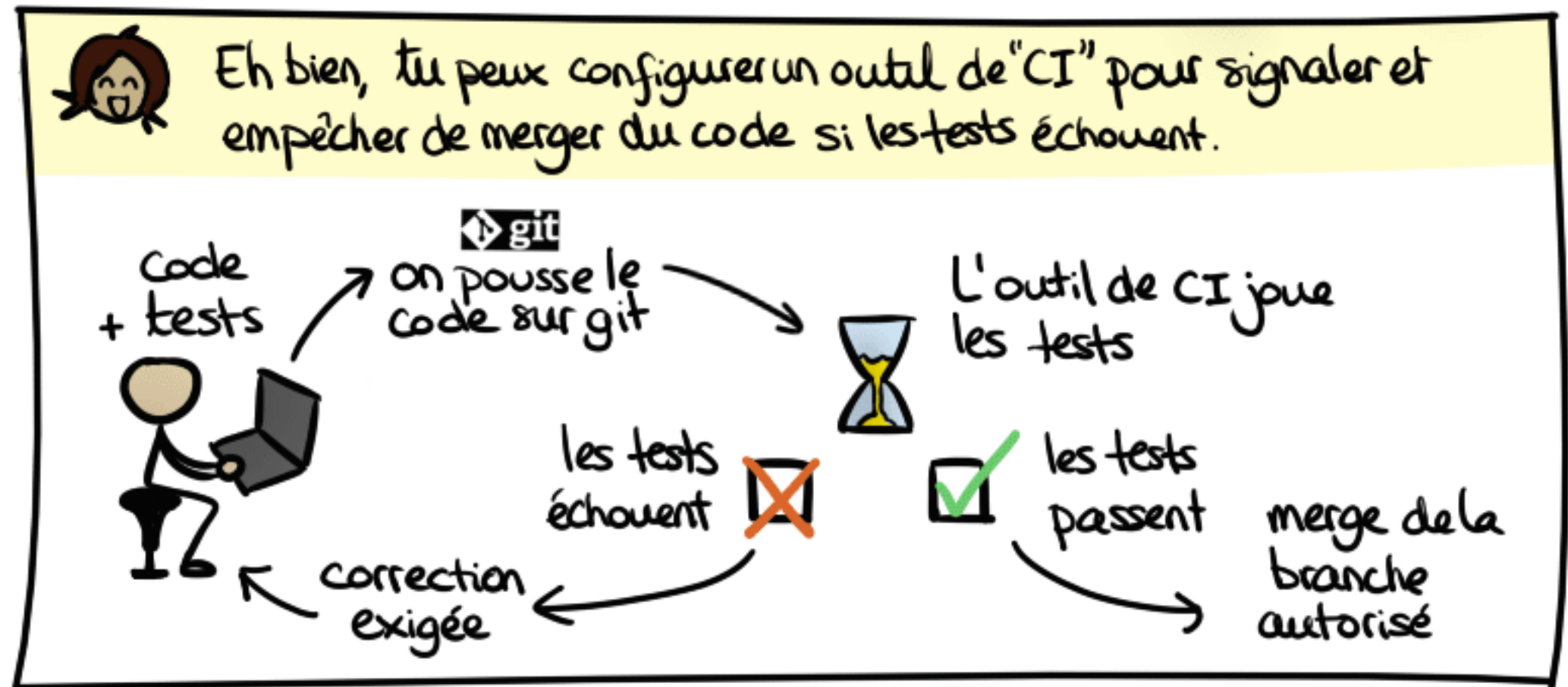
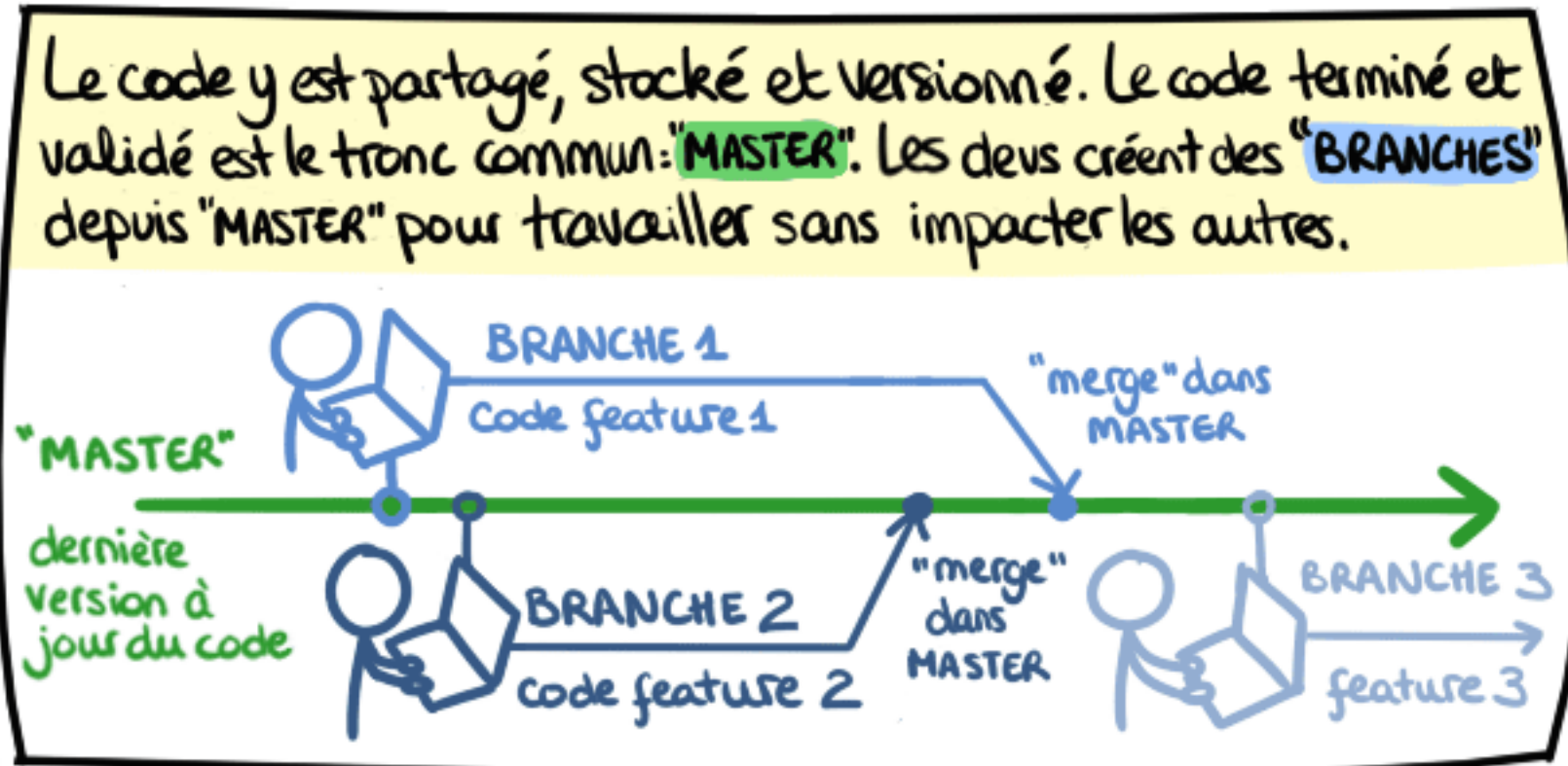
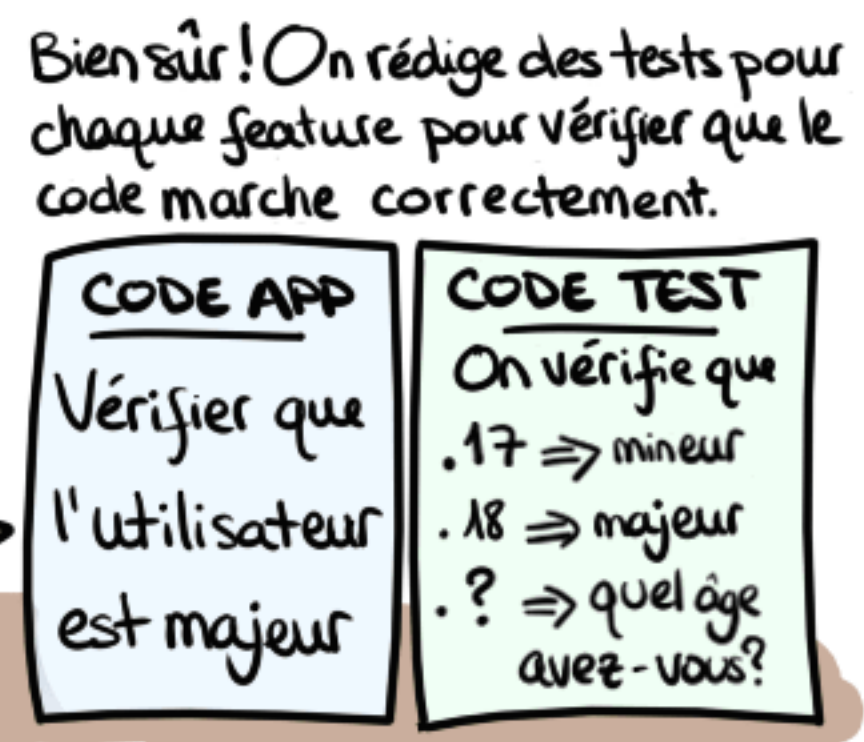
SAFe Scaled Agile Framework



PORFOLIO Level
Major investments for the year level

PRODUCT Level
Roadmap / Release level

TEAM Level
User-stories level



Darys

Tu me parlais de "CD" (Déploiement Continu)?



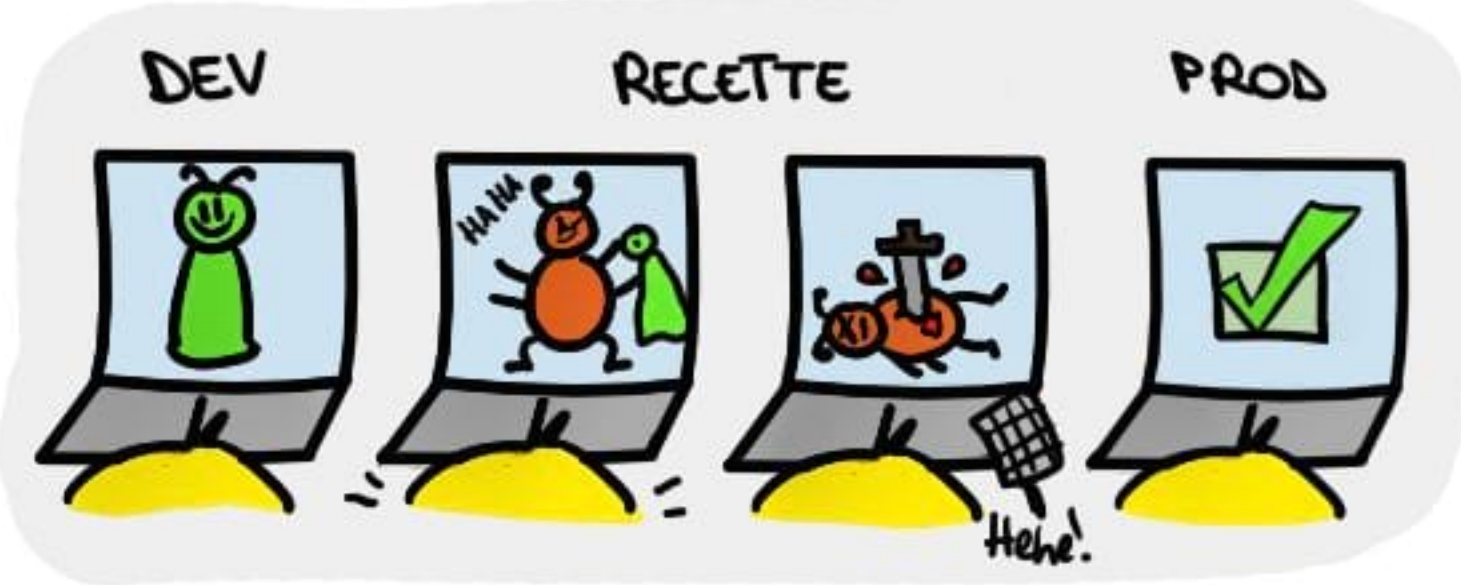
Dans l'idéal, un bug est détecté très tôt:



Mais en pratique, certains bugs sont bien cachés!



D'où l'intérêt de déployer en amont sur d'autres environnements.



C'est ce qu'on a fait! Mais on n'a décelé qu'une partie des bugs.



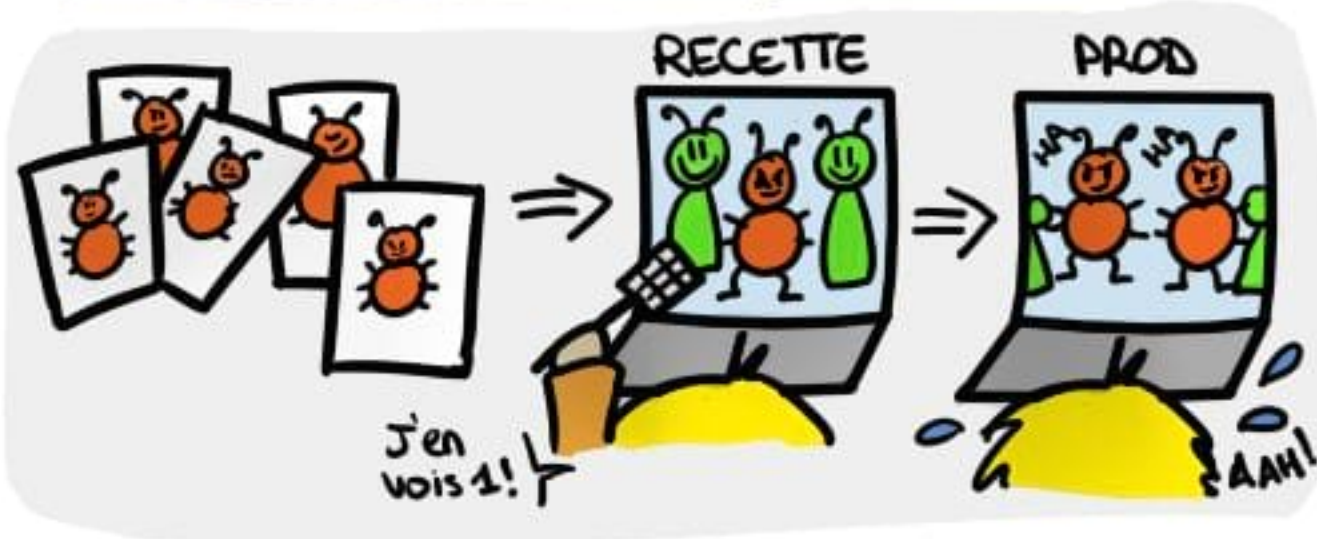
Quand aviez-vous déployé en prod pour la dernière fois?



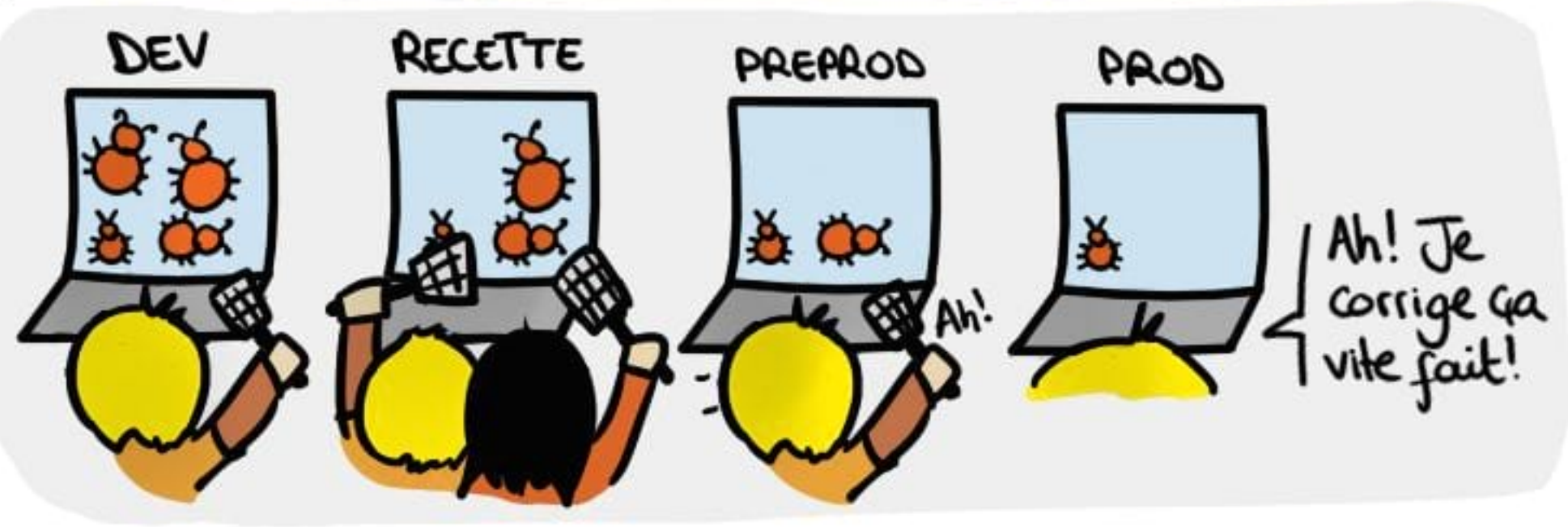
Donc 2 mois de code déployés en prod d'un seul coup?



Des centaines de lignes de code mises en prod en une seule fois...



Plus tu déploies souvent, plus les éventuels bugs déployés sont simples à déceler et à corriger. Et dans l'idéal la "CD" c'est déployer automatiquement à chaque modification du code!



Faites-le petit à petit: déployez déjà plus souvent. Puis automatisez progressivement le déploiement sur les divers environnements



Une vraie CD ne s'obtient que dans 1 équipe bien rodée!



Mais déployer souvent signifie déployer des fonctionnalités incomplètes.



Eh bien, désactive-les!

Je vois! Tu penses au "Feature Flipping"!



Aryla